Informe de Plan de Unidad Institucional
Instituto del Café de Costa Rica
Unidad Contable Financiero
Periodo 2026 (01/10/2026 - 30/09/2027) | Estado: APROBADO

Producto o Servicio: Caja Chica- Tesorería

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Adelanto y liquidaciones de viajes al exterior	Juan Aguilar Gonzalez (Encargado de Tesoreria)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Adelanto y liquidaciones de viajes al exterior (100%)
Cierre de caja oficinas centrales y arqueos de caja chica	Sulin Mejias San Lee (Cajera)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Cierre de caja oficinas centrales y arqueos de caja chica (100%)
Entrega de adelantos de caja chica a los funcionarios	Sulin Mejias San Lee (Cajera)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entrega de adelantos de caja chica a los funcionarios (100%)
Informe Flujo de caja proyectado	Juan Aguilar Gonzalez (Encargado de Tesoreria)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Informe Flujo de caja proyectado (100%)
Liquidacion de adelantos Caja Chica	Sulin Mejias San Lee (Cajera)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Liquidacion de adelantos Caja Chica (100%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Egresos Financieros

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Compra y venta de divisas	Juan Aguilar Gonzalez (Encargado de Tesoreria)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Compra y venta de divisas (100%)
Conciliacion y pago de retenciones de la fuente	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Conciliacion y pago de retenciones de la fuente (100%)
Desembolsos (trasnferencia Bancarias, cheques)	Juan Aguilar Gonzalez (Encargado de Tesoreria)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Desembolsos (trasnferencia Bancarias, cheques) (100%)
Registro y pago de facturas a Proveedores	Kembly Joana Sanchez Mora (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Registro y pago de facturas a Proveedores (100%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: FONASCAFE

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Cierre de caja oficinas centrales y Oficinas Regionales	Sulin Mejias San Lee (Cajera)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Cierre de caja oficinas centrales y Oficinas Regionales (100%)
Compra y venta de divisas	Juan Aguilar Gonzalez (Encargado de Tesoreria)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Compra y venta de divisas (100%)
Conciliaciones Bancarias	Isaac Sancho Delgado (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Conciliaciones Bancarias (100%)
Elaboracion de los comprobantes de ingreso	Sulin Mejias San Lee (Cajera)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Elaboracion de los comprobantes de ingreso (100%)
Elaboración Estados Financieros	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Elaboración Estados Financieros (12 Ud(s).)
Libros Legales	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Libros Legales (12 Ud(s).)
Preparacion y presentacion declaraciones informativas para Minsiterio de Hacienda	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Preparacion y presentacion declaraciones informativas para Minsiterio de Hacienda (100%)
Proceso de Contribucion Cafetalera FONASCAFE del 0.75	Isaac Sancho Delgado (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Proceso de Contribucion Cafetalera FONASCAFE del 0.75 (100%)
Registro contable de las Inversiones	Isaac Sancho Delgado (Asistente de	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Registro contable de las Inversiones (100%)

Informe de Plan de Unidad Institucional
Instituto del Café de Costa Rica
Unidad Contable Financiero
Periodo 2026 (01/10/2026 - 30/09/2027) | Estado: APROBADO

Producto o Servicio: FONASCAFE

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
	Contabilidad)			
Registro contable de las carteras de Creditos	Jossebeth Segura Carvajal (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Registro contable de las carteras de Creditos (100%)
Registro y pago de facturas a Proveedores	Kembly Joana Sanchez Mora (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Registro y pago de facturas a Proveedores (100%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Gestión Control Interno

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Actualizar pagina de transparencia	Jossebeth Segura Carvajal (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Actualizar pagina de transparencia (100%)
Control y Seguimiento a Recomendaciones	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Seguimiento y Atención de Recomendaciones (80%)
Ejecutar Autoevaluacion SACI	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Ejecutar Autoevaluacion SACI (1 Ud(s).)
Emisión y Actualización Manuales de Procedimientos.	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Emisión y Actualización Manuales de Procedimientos. (100%)
Gestionar Valoracion del Riesgo, actualización y seguimiento a procesos y riesgos del SEVRI.	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Gestionar Valoracion del Riesgo, actualización y seguimiento a procesos y riesgos del SEVRI. (100%)
Gestionar la Ética institucional. Responder encuestas- Participacion en Talleres-Inducción de personal nuevo ingreso.	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Gestionar la Ética institucional. Responder encuestas- Participacion en Talleres-Inducción de personal nuevo ingreso. (100%)
Gestión Control Interno	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Gestión Control Interno (100%)
Indice de Capacidad de Gestión CGR	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Indice de Capacidad de Gestión CGR (100%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Gestión de Unidad

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Formulación de Presupuesto Unidad	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)		0.00	Creación de Formulación (100%)
Formulación del Plan Anual Operativo	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)		0.00	Formulación del PAO (100%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Informes Financieros

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta

Informe de Plan de Unidad Institucional
Instituto del Café de Costa Rica
Unidad Contable Financiero
Periodo 2026 (01/10/2026 - 30/09/2027) | Estado: APROBADO

Producto o Servicio: Informes Financieros

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Elaboración Estados Financieros	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Elaboración Estados Financieros (12 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Ingresos financieros

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Compra y venta de divisas	Juan Aguilar Gonzalez (Encargado de Tesoreria)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Compra y venta de divisas (100%)
Elaboracion de los comprobantes de ingreso	Sulin Mejias San Lee (Cajera)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Elaboracion de los comprobantes de ingreso (100%)
Generación de Factura Electronica	Kembly Joana Sanchez Mora (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Generación de Factura Electronica (100%)
Proceso de Contribucion Cafetalera ICAFE del 1.5%	Jossebeth Segura Carvajal (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Proceso de Contribucion Cafetalera ICAFE del 1.5% (12 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Presentación y pago de Impuestos

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Pagos Impuestos Municipales	Kembly Joana Sanchez Mora (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Pagos Impuestos Municipales (100%)
Preparacion y presentacion declaraciones informativas para Minsitrerio de Hacienda (impuesto sobre la renta, Impuesto Sobre el Valor Agregado, retencion en la fuente del 2% de renta, Retenciones en la Fuente por Salarios, Jubilaciones y otros pagos laborales)	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Preparacion y presentacion declaraciones informativas para Minsitrerio de Hacienda (impuesto sobre la renta, Impuesto Sobre el Valor Agregado, retencion en la fuente del 2% de renta, Retenciones en la Fuente por Salarios, Jubilaciones y otros pagos laborales) (100%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Procesamiento Contabilidad

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Conciliaciones Bancarias ICAFE	Kembly Joana Sanchez Mora (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Conciliaciones Bancarias ICAFE (100%)
Libros Legales	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Libros Legales (12 Ud(s).)
Registro contable de inversiones	Jossebeth Segura Carvajal (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Registro contable de inversiones (100%)
Registro de cuentas por cobrar en el modulo NAF y ejecutar las gestiones de cobro pendientes	Isaac Sancho Delgado (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Registro de cuentas por cobrar en el modulo NAF y ejecutar las gestiones de cobro pendientes (100%)

Informe de Plan de Unidad Institucional
Instituto del Café de Costa Rica
Unidad Contable Financiero
Periodo 2026 (01/10/2026 - 30/09/2027) | Estado: APROBADO

Producto o Servicio: Procesamiento Contabilidad

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Registro, exclusión, control y traslado de activos	Jose Pablo Araya Rodriguez (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Registro, exclusión, control y traslado de activos (100%)
Registros contables de proyectos financiados de terceros	Pamela Benavides Zúñiga (Asistente Administ- Conta)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Registros contables de proyectos financiados de terceros (100%)
Toma Fisica de Activos fijos Institucionales	Jose Pablo Araya Rodriguez (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Toma Fisica de Activos fijos Institucionales (100%)
Toma fisica inventario de cafe	Kembly Joana Sanchez Mora (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Toma fisica inventario de cafe (1 Ud(s).)
Toma fisica y registro contable de los inventarios de insumos y materiales Institucionales	Jose Pablo Araya Rodriguez (Asistente de Contabilidad)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Toma fisica y registro contable de los inventarios de insumos y materiales Institucionales (100%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Proyectos y Servicios a Terceros

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Control Contable de los proyectos y servicios de Terceros	Pamela Benavides Zúñiga (Asistente Administ- Conta)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Control Contable de los proyectos y servicios de Terceros (100%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Seguros Institucionales

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Seguimiento pólizas de seguros institucionales	Mario Antonio Alfaro Castro (Jefe Contable Financiero)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Seguimiento pólizas de seguros institucionales (100%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	
		Total de Plan de Unidad:	**0.00**	