Informe de Plan de Unidad Institucional
Instituto del Café de Costa Rica
Dirección Ejecutiva.
Periodo 2026 (01/10/2026 - 30/09/2027) | Estado: APROBADO

Producto o Servicio: Agenda Institucional de Alianzas con sectores de la agrocadena y actores externos.

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Número acuerdos firmados, iniciativas o agendas	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Agendas de trabajo complementarias	10,000,000.00	Reuniones, talleres, homologación de acciones, presupuestación de recursos (8 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	10,000,000.00	

Producto o Servicio: Agenda permanente nacional de la articulación sectorial con la agrocadena

Objetivo Estratégico: Regular de manera eficiente y efectiva los aspectos relacionados con la producción, elaboración y comercialización del café a partir de la ley, la generación de alianzas, la implementación de proyectos y la comunicación asertiva para mejorar la calidad de los servicios ofrecidos al sector cafetalero.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Número de acciones de articulación realizadas según la agenda	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Agendas de trabajo complementarias	0.00	Agendas entregables (2 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Apoyo de iniciativas para la recuperación de cartera prescrita

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Cantidad de iniciativas apoyadas por la DE	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entregable: Resultado de iniciativas según meta. Meta 1000 mm anuales (1 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Apoyo en los esfuerzos para disponer de mecanismos de financiamiento y competitivos disponibles para el sector

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Número de Convenios firmados fortalecidos por la DE	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entregable: Convenios firmados (1 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Aprobación de Contratos de Compra - Venta

Objetivo Estratégico: Regular de manera eficiente y efectiva los aspectos relacionados con la producción, elaboración y comercialización del café a partir de la ley, la generación de alianzas, la implementación de proyectos y la comunicación asertiva para mejorar la calidad de los servicios ofrecidos al sector cafetalero.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Porcentaje de contratos de compra-venta aprobados por el ICAFE	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entregable: Contratos aprobados (100%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Aprobación del Informe Trimestral de Ejecución y Cierre de Presupuesto

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta

Informe de Plan de Unidad Institucional
Instituto del Café de Costa Rica
Dirección Ejecutiva.
Periodo 2026 (01/10/2026 - 30/09/2027) | Estado: APROBADO

Producto o Servicio: Aprobación del Informe Trimestral de Ejecución y Cierre de Presupuesto

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Porcentaje del presupuesto ejecutado/ cumplimiento de metas planificados	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entregable: Informe resultados del indicador (95%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Atención de temas estratégicos del sector y la Junta Directiva

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Porcentaje de Acuerdos Emitidos por JD / acuerdos Cumplidos	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entregable: Acuerdos emitidos y cumplidos (90%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Coordinación de eventos de alto nivel para el sector

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Cantidad de eventos coordinados anualmente	Maria Jose Castillo Carmona (Sub-Director Ejecutivo)	Simposio Latinoamericano (PROMECAFE)	23,000,000.00	Entregable: Eventos anuales. (2 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	23,000,000.00	

Producto o Servicio: Encuesta de Evaluación de servicios del ICAFE

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Número de encuestas aplicadas / Número total de usuarios previstos	Maria Jose Castillo Carmona (Sub-Director Ejecutivo)	Compra de Servicios	0.00	Entregable: Encuestas aplicadas (1 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Gestiones de apoyo para la consecución de Proyectos institucionales

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Cantidad de gestiones apoyadas por DE para conseguir nuevos proyectos	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entregable: Nuevos proyectos. (3 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Gestión Control Interno Institucional

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Cantidad de Informes anuales de SEVRI Unidades y Gerencias	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Informes aprobados y comunicados. (6 Ud(s).)

Informe de Plan de Unidad Institucional
Instituto del Café de Costa Rica
Dirección Ejecutiva.
Periodo 2026 (01/10/2026 - 30/09/2027) | Estado: APROBADO

Producto o Servicio: Gestión Control Interno Institucional

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Cantidad de reuniones de la Comisión de Valores	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Lista de asistencia a reunión Comisión de Valores (5 Ud(s).)
Porcentaje de Gestión y seguimiento al Control Interno Institucional: Autoevaluación, regulaciones, página de transparencia, Índice de Capacidad de Gestión CGR. Trámites CNT MEIC	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Correos con solicitud de implementación y seguimiento. (100%)
Porcentaje de Gestión Recomendaciones de Auditoría Interna para Control Interno	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Seguimiento y Atención de Recomendaciones de la Dirección Ejecutiva y Control Interno (60%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Gestión de Unidad

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Formulación de Presupuesto Unidad	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Creación de Formulación (100%)
Formulación del Plan Anual Operativo	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Formulación del PAO (100%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Gestión de la comunicación externa

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Cantidad de acciones aprobadas por DE orientadas a la comunicación externa	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entregable: Cantidad de acciones sobre comunicación externa. (12 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Gestión de la comunicación interna

Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Cantidad de acciones aprobadas por DE para la comunicación interna	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entregable: Cantidad de comunicados internos (36 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Gestión estratégica de Convenios y MoUs

Objetivo Estratégico: Consolidar la reputación del café sostenible costarricense mediante certificaciones, sistemas de trazabilidad, estándares socioambientales y campañas de promoción en mercados tradicionales, emergentes y de alta demanda.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Cantidad de convenios o MoUs con entidades locales e internacionales firmados	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entregable: Convenios o MoUse (2 Ud(s).)

Informe de Plan de Unidad Institucional
Instituto del Café de Costa Rica
Dirección Ejecutiva.
Periodo 2026 (01/10/2026 - 30/09/2027) | Estado: APROBADO

Producto o Servicio: Gestión estratégica de Convenios y MoUs
Objetivo Estratégico: Consolidar la reputación del café sostenible costarricense mediante certificaciones, sistemas de trazabilidad, estándares socioambientales y campañas de promoción en mercados tradicionales, emergentes y de alta demanda.

Total de Producto o Servicio:	0.00

Producto o Servicio: Informe de cumplimiento o avance de PAOs
Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Metas planificadas/resultados alcanzados	Gustavo Andre Jimenez Elizondo (Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entregables: Informe de resultados alcanzados. (75%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Inventario de posibles mejoras a la Ley 2762 y sus reformas y el Reglamento
Objetivo Estratégico: Regular de manera eficiente y efectiva los aspectos relacionados con la producción, elaboración y comercialización del café a partir de la ley, la generación de alianzas, la implementación de proyectos y la comunicación asertiva para mejorar la calidad de los servicios ofrecidos al sector cafetalero.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Porcentaje de avance en la formulación del proyecto de reforma a la ley y su reglamento, a partir del inventario de mejoras	Nadia Pamela Perez Chaves (Jefe de Asesoría Jurídica)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Documentos avance formulación proyectos. (30%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Realización del Congreso Nacional Cafetalero Ordinario
Objetivo Estratégico: Liderar una visión común del sector cafetalero que integre a todos los actores de la cadena, promoviendo alianzas público-privadas, el acceso a financiamiento, la optimización de recursos institucionales y una toma de decisiones basada en datos e inteligencia comercial.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Congreso Nacional Cafetalero ordinario efectuado	Maria Jose Castillo Carmona (Sub-Director Ejecutivo)	Celebración de Congresos	0.00	Evento realizado e informe Rendición de Cuentas (1 Ud(s).)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Seguimiento a la Implementación del Convenio de aseguramiento de mano de obra recolectora,
Objetivo Estratégico: Incentivar la participación, liderazgo y reconocimiento de personas jóvenes emprendedoras y mujeres en la actividad cafetalera mediante programas de capacitación y condiciones laborales justas propias del Café de Costa Rica.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Número de personas recolectoras extranjeras aseguradas/número de personas extranjeras requeridas con base en la proyección de la cosecha	Maria Jose Castillo Carmona (Sub-Director Ejecutivo)	Pago de Planillas y Gastos Conexos	0.00	Entregable: Cantidad de recolectores asegurados (65%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Producto o Servicio: Seguimiento a la implementación de la Estrategia de Integración de Jóvenes en la actividad cafetalera
Objetivo Estratégico: Incentivar la participación, liderazgo y reconocimiento de personas jóvenes emprendedoras y mujeres en la actividad cafetalera mediante programas de capacitación y condiciones laborales justas propias del Café de Costa Rica.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Número de actividades ejecutadas conforme el plan de acción de la Estrategia	Maria Jose Castillo Carmona (Sub-Director Ejecutivo)	Agendas de trabajo complementarias	0.00	Entregable: Actividades ejecutadas según plan. (15%)

Informe de Plan de Unidad Institucional
Instituto del Café de Costa Rica
Dirección Ejecutiva.
Periodo 2026 (01/10/2026 - 30/09/2027) | Estado: APROBADO

Producto o Servicio: Seguimiento a la implementación de la Estrategia de Integración de Jóvenes en la actividad cafetalera

Objetivo Estratégico: Incentivar la participación, liderazgo y reconocimiento de personas jóvenes emprendedoras y mujeres en la actividad cafetalera mediante programas de capacitación y condiciones laborales justas propias del Café de Costa Rica.

Total de Producto o Servicio:	0.00

Producto o Servicio: Seguimiento a la implementación de la Política de Género

Objetivo Estratégico: Incentivar la participación, liderazgo y reconocimiento de personas jóvenes emprendedoras y mujeres en la actividad cafetalera mediante programas de capacitación y condiciones laborales justas propias del Café de Costa Rica.

Indicador	Responsable	Proyecto Presupuestario	Presup. Sugerido	Meta
Número de actividades ejecutadas conforme el plan de acción de la Política	Maria Jose Castillo Carmona (Sub-Director Ejecutivo)	Agendas de trabajo complementarias	0.00	Entregable: Informe de actividades ejecutadas (20%)
		Total de Producto o Servicio:	0.00	

Total de Plan de Unidad:	**33,000,000.00**